

عنوان مستند:

## چارچوب گزارش دهی اندیشگاه سلامت استان

بهمن ماه ۱۳۹۷

شناسنامه مستند:

چارچوب گزارش دهی برای اندیشگاه سلامت استان	عنوان مستند:
چارچوب گزارش دهی	نوع مستند:
یکسان سازی گزارش های ارسالی اندیشگاههای سلامت	هدف از تهیه مستند:
دبیرخانه های سلامت و امنیت غذایی در مراکز استانها	مخاطبان:
دکتر بهزاد دهماری، دکتر عباس وثوق مقدم، دکتر علی اصغر فرشاد، دکتر حمیده جوادی نسب	تهیه کنندگان:
دبیرخانه شورای عالی سلامت و امنیت غذایی	گروه مربوطه:
دکتر حمیده جوادی نسب	همکار اصلی:
دبیرخانه های سلامت و امنیت غذایی در مراکز استانها، دانشگاههای علوم پزشکی، مراکز تحقیقاتی و پژوهشی مرتبط	فهرست ذینفعان:
این مستند شامل توضیحاتی در مورد اندیشگاه سلامت، کارکرد آن و جداولی برای ارسال گزارش اندیشگاه سلامت استان می باشد.	توصیف مستند:
آزاد	سطح دسترسی:
اندیشگاه سلامت	کلیدواژه:
۱۳۹۵/۱۱/۰۱	نسخه ویرایش:
۱۳۹۷/۱۰/۲۵	تاریخ تنظیم:
MOH-SD-SCHFS-SOP-001- 1397	شناسه اثر:
۸۱۴۵۲۹۷۰۵-۰۲۱	تماس برای جزییات بیشتر:

## مقدمه

اندیشگاه محلی برای گفتگوی صاحب نظران در باره موضوعات چالش‌زای اولویت‌دار برسر راه توسعه پایدار سلامت محور استان است. اندیشگاه دانشگاه علوم پزشکی استان نهادی است وابسته به دانشگاه که در پیوند با دبیرخانه کارگروه سلامت و امنیت غذایی استان (دبیرخانه سیاست گذاری سلامت استان) فعالیت می‌کند. دبیرخانه مسئول تامین منابع انسانی، مالی و تدارکاتی مورد نیاز اندیشگاه و ایستگاه تحقیقاتی آن است.

هدف از تشکیل اندیشگاه سلامت استان برقراری ارتباط با صاحبان فرایندهای ناظر بر سلامت در بخش سلامت یا دیگر بخش‌های توسعه، اعلام موضوع‌های اولویت دار که باید درباره آنها اندیشه شود، دریافت اندیشه‌ها در باره موضوعات اعلام شده، فراهم آوردن فهرستی دسته بندی شده از اندیشه‌ها، و سرانجام حمایت طلبی برای کاربردی ساختن اندیشه‌هاست.

اندیشگاه زیر نظر دبیرخانه کارگروه ساغ استان و مراکز تحقیقاتی مرتبط کار می‌کند. مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت بازوی پژوهشی اندیشگاه سلامت را تشکیل می‌دهد. اندیشگاه توسط مسئولی که به پیشنهاد دبیرخانه و با حکم رییس دانشگاه به این سمت گمارده خواهد شد، اداره می‌شود. مسئول اندیشگاه، مسئول دبیرخانه کارگروه ساغ استان، سه کارشناس علمی برگزیده برای همکاری با اندیشگاه و یک مسئول دفتری، اعضای ثابت اندیشگاه دانشگاه علوم پزشکی را تشکیل می‌دهند. جلسات عادی اندیشگاه با حضور اعضای ثابت و حسب مورد دعوت‌شدگان به جلسه تشکیل می‌شود. اندیشگاه با اولویت می‌بایستی به صورت مجازی فعالیت نماید.

در سال نخست فعالیت، اندیشگاه با اعلام قبلی موضوع یا موضوع‌های در اولویت، از همه صاحبان تجربه و فکر در دانشگاه علوم پزشکی و دیگر بخش‌های توسعه دعوت عام به عمل می‌آورد تا با حضور در جلسه هم‌اندیشی اندیشگاه اندیشه‌های خود را در میان گذارند.

از جمله وظایف و اختیارات اندیشگاه سلامت استان می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- برقراری ارتباط: برای برقراری بیشترین ارتباط میان اندیشگاه و همه صاحبان اندیشه باید روز و ساعت جلسات هم‌اندیشی اندیشگاه، مکرر به اطلاع همه آنان که در درون بخش یا در دیگر بخش‌های توسعه آماده نشر اندیشه‌های خویش‌اند برسد؛ جلسات هم‌اندیشی اندیشگاه دست کم در نخستین سال فعالیت آن به روی همگان باز باشد، جلسات به نوعی اداره شود که همگان فرصت بیان بیابند؛ و اندیشه‌ها بدون نقد و ارزیابی در جلسه، به درستی یادداشت شود. باید به همگان اعلام داشت که اولاً توجه به اندیشه‌های آنان الزاماً نیازمند حضورشان در جلسات اندیشگاه نیست و فرستادن نظرات مکتوب نیز همان اثر را خواهد داشت؛ و ثانیاً اندیشه‌ی طرح شده مراحل را پشت سر می‌گذارد که الزاماً ممکن است به درجه حمایت طلبی یا کاربردی شدن نرسد. گذشته از اینکه با این شیوه از دست درکاران اجرا نظرخواهی می‌شود، از اندیشگاه انتظار می‌رود از راه دست زدن به تحقیق و مطالعه مستمر نیز امکان دست یافتن به اندیشه‌های گره گشا را از دست ندهد. مسئول اندیشگاه نسبت به راه‌اندازی شبکه مجازی تشکیل جلسات (chat room) در سایت دانشگاه اقدام نماید.
- دسته‌بندی اندیشه‌ها: اندیشه‌های پیشنهاد شده به اندیشگاه یا آنچه از دیگر راه‌ها به دست می‌آید بنا به طبیعت و پیچیدگی اندیشه در یکی از چهار دسته زیر قرار می‌گیرد:

- ا. اندیشه‌ای که از آن می‌توان برای حل مشکلی ملموس استفاده کرد.
- ب. اندیشه‌ای که تغییر در روش‌های جاری را در خود دارد.
- ت. اندیشه‌ای که حاصل آن توسعه کلی یا ارتقای سلامت مردم است.
- ث. اندیشه‌ای از نوع فکر بکر و نوآور.

بسیار خوشایند خواهد بود اگر اندیشه‌ای نوآور از اندیشگاه استان چنان جایگاهی بیابد که نه فقط در استان که در مقیاس کشوری نیز بارقه‌ای اثر گذار باشد، اما اندیشگاه استان الزاما با پیشنهادهای نوآور و بی سابقه نیست که شناخته می‌شود. به عبارت دیگر جای غبن نخواهد بود اگر هیچ فکر بکری پیشنهاد نشود اما هر سال ده ها اندیشه‌ی مقبول به حل مشکلات، تغییر موثر در روش‌ها یا توسعه سلامت و رفاه مردم استان بینجامد.

- تدوین شناسنامه: اندیشگاه پس از غربال کردن پیشنهادهای و اندیشه‌ها از نظر اعتبار و امکان پذیری، برای هر اندیشه مقبول شناسنامه‌ای فراهم می‌آورد که در آن خاستگاه اندیشه (فرد یا منبع مطالعه)، زمان دست یافتن به اندیشه و کاری که قرار است در باره آن صورت گیرد، قرار گرفتن در اولویت حمایت طلبی، سفارش تحقیق، طرح در جلسات بعدی اتاق، و ... مشخص می‌شود.

- بازخورد مکتوب: بازخورد مکتوب و درخور به همه اشخاص حقیقی که اندیشه خود را با اندیشگاه در میان گذارده- اند می‌بایست از کارهای ثابت اندیشگاه در برابر صاحبان اندیشه باشد.

- حمایت طلبی برای کاربردی شدن اندیشه. کاربردی کردن اندیشه از وظایف بخشی دیگر در دانشگاه است. از اندیشگاه استان تنها انتظار می‌رود برای کاربردی شدن نتایج کار خویش، حمایت طلبی کند.

اندیشگاه در ساختار برنامه جامع سلامت استان و دبیرخانه ساغ، نقش مشورتی در تولید اندیشه‌های خلاق، نوآور و کاربردی دارد و از منظر جایگاه، بازوی فکری دبیرخانه و اعضای کارگروه سلامت و امنیت غذایی استان را تشکیل می‌دهد. برای دست‌یافتن به توسعه پایدار و سالم استان، موضوعات چالش‌زا توسط دبیرخانه ساغ استان تعیین و توسط اعضای اندیشگاه اولویت‌بندی می‌شود تا همه بتوانند اندیشه‌های خود در ارتباط با آنها را مطرح سازند و در نشست‌های اندیشگاه در باره آنها گفتگو و ارائه طریق شود.

در پایان بحث در باره هر موضوع خاص، گزارشی تنظیم می‌شود که در ادامه چارچوب گزارش ارائه خواهد شد. برای در میان گذاردن نتایج کار اندیشگاه با سیاست‌گذاران، توجیه مستدل ضرورت عمل کردن به فکر پیشنهادی و چانه‌زنی (Lobbying) برای تحت تأثیر قرار دادن روندهای حقوقی، قانون‌گذاری و نگرش‌ها از طریق حمایت طلبی ضرورت دارد. محقق حمایت طلب، به تبع پشتوانه سازمانی یا علمی و یا نمایندگی جمع خاص، نقش راهگشا یا تسریع کننده (Catalyst) در تغییر را بازی می‌کند و در این راه از شیوه‌های زیر کمک می‌گیرد:

الف- شناسایی سیاست‌گذاران کلیدی

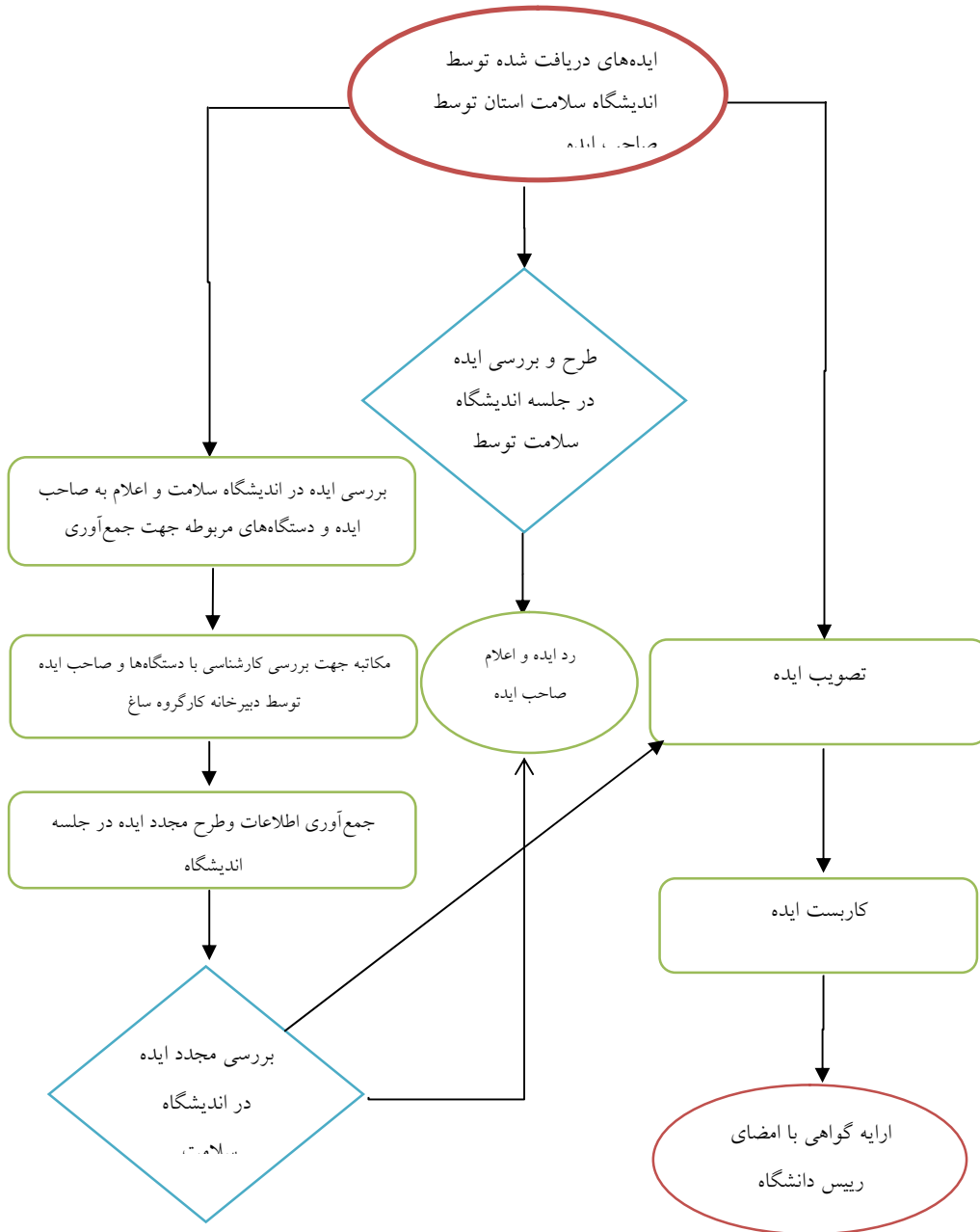
ب- یافتن موثرترین راههای اثرگذاری

ج- آماده‌سازی مستندات توجیه و تبلیغ (Lobbying)

د- چانه‌زنی

ذ- یاری گرفتن از حمایت رسانه‌ای (رسانه‌ها، نشر، کنفرانس و ملاقات‌ها)

فلوجارت بررسی ایده های دریافت شده توسط اندیشگاه سلامت استان



جدول ۱- تعداد جلسات برگزار شده و مصوبات اندیشگاه سلامت

تعداد جلسات برگزار شده و مصوبات اندیشگاه سلامت			
ردیف	تاریخ	تعداد مصوبات	شرح مهمترین مصوبات

جدول ۲- ایده ها/اولویت های ارائه شده در جلسات اندیشگاه سلامت استان

ایده ها/اولویت های ارائه شده در جلسات اندیشگاه سلامت استان		
شماره	شرح ایده	سازمان/دستگاه/فرد ارائه دهنده

جدول ۳- چارچوب گزارش دهی اندیشگاه سلامت استان

بسمه تعالی	
گزارش عملکرد اندیشگاه سلامت استان:	
شماره:	
تاریخ:	
عنوان گزارش:	
هدف:	
مخاطبان و شرکت کنندگان در جلسه اندیشگاه:	

شناسنامه ایده/اولویت تعیین شده: (شامل دستگاه یا سازمان ارایه دهنده، زمان ارائه ایده، ارتباط ایده با عوامل تهیین کننده سلامت و ....)

شواهد موجود برای ایده/اولویت: (شامل شواهد موجود در جهان و ایران در ارتباط با اجرای ایده و نتایج و پیامدهای آن بر سلامت و زندگی مردم)

فهرست ذینفعان دخیل در اجرای ایده/اولویت: (شامل سازمانها/دستگاهها و افراد حقیقی و حقوقی تاثیر گذار بر اجرای ایده در استان چه از نظر تسهیل کردن آن و چه از نظر مقاومتها و مخالفت‌های موجود و درجه تاثیرگذاری و قدرت هر یک از ذینفعان نامبرده شده)

شیوه اجرای حمایت‌طلبی برای ایده/اولویت: (پس از تعیین ذینفعان باید برای جلب حمایت گروهی که اجرای ایده را تسهیل می‌کنند و نیز تغییر نظر و دیدگاه مخالفان و مقاومت کنندگان نسبت به اجرای ایده اقدام کرد)

نتیجه بحث حاضرین در جلسه:

ارزیابی نتایج حاصل از کاربست ایده در عمل: (پس از اجرای ایده در استان نتایج اجرا ارزیابی و با انتظارات موجود در ابتدا مقایسه می‌شود)

گام‌های پیش‌بینی شده برای بعد: